

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告的全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

True Partner
Capital Holding

TRUE PARTNER CAPITAL HOLDING LIMITED

(根據開曼群島法律註冊成立的有限公司)

(股份代號：8657)

補充公告 有關自願公告

謹此提述True Partner Capital Holding Limited(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)於二零二六年六月二十二日刊發之公告(「該公告」)，內容有關移動機械人業務之業務最新進展。除另有界定外，本公告所用詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。

本公司謹此提供以下有關移動機械人業務的額外資料。

1. 緒言

本集團擬透過True Partner Technology Singapore Pte. Ltd. (一間於二零二零年十一月二十五日在新加坡共和國註冊成立的公司)及True Partner Netherlands B.V. (一間於二零二零年十一月三十日在荷蘭註冊成立的公司)(統稱「**True Partner Technology**」)經營移動機械人業務。True Partner Technology自成立以來，在軟件開發以及伺服器及網絡基礎設施(包括數據管理)等領域提供諮詢服務，擁有豐富經驗。該等專業知識主要供本集團內部使用，以開發交易技術、軟件及網絡架構，以支持本集團業務。

根據本公司日期為二零二六年三月六日的通函(「**可換股債券通函**」)(內容有關認購可換股債券(「**可換股債券認購事項**」))及本公司日期為二零二六年三月二十七日的公告，陳恒輝先生(「**陳先生**」)於可換股債券認購事項完成後獲調任為董事會主席、執行董事兼本公司首席業務發展官。

於二零二六年三月董事會組成變動後，新董事會開始探索新策略，以利用本集團的數據管理專業知識開拓新業務領域，為本公司及其股東（「股東」）創造更多價值。董事會認為與自主移動機械人（「自主移動機械人」）相關的領域存在潛在商機。就董事會所深知及盡悉，自主移動機械人已日漸成為物流、倉儲、交付及酒店業營運不可或缺的一部分。隨著各行業使用增加自主移動機械人，針對數據安全及管治的關注亦隨之增加。考慮到本集團於網絡架構、大數據處理及監管合規方面的專業知識，董事會相信，有關情況為本集團的顧問服務帶來機遇。

2. 移動機械人業務發展的資料

於二零二六年四月，True Partner Technology開始與兩名中國機械人製造商初步洽談，以探討於移動機械人業務中的商機。雙方曾初步討論自主移動機械人分銷及服務。True Partner Technology亦曾出席智慧工廠展(Smart Factory Expo)，即馬來西亞數碼轉型及工廠自動化國際貿易展(Malaysia's International Trade Fair for Digital Transformation and Factory Automation)，以增加市場曝光率及了解潛在市場趨勢。然而，確切的業務安排仍在擬定中，有待進一步考慮及磋商。於本公告日期，除上述與中國名家機械人製造商進行初步磋商及出席行業展覽外，本集團並無從事其他與移動機械人業務相關的實質商業工作。

如上文所述，移動機械人業務目前處於初步發展階段，且董事會正評估最合適的業務模式。自業務開展以來，董事會一直評估市場潛力、客戶需求、與供應商及業務夥伴的潛在合作安排及各種可能的營運模式。目前尚未就經營移動機械人業務的最終架構作出最終決定。於本公告日期，本集團尚未就移動機械人業務或相關中國機械人製造商訂立任何正式或具法律約束力的協議（包括但不限於銷售訂單或採購協議）或任何其他安排。

預期成本支出與收益

根據董事會於本公告日期所掌握的資料，董事會預期，一旦本公司開展移動機械人業務，移動機械人業務的收益流將可能包括來自(i)自主移動機械人銷售；及(ii)自主移動機械人服務及諮詢的收益，涵蓋一次性交易及／或作為經常性項目（視個別情況而定）。董事會目前無意參與自主移動機械人的研發工作。

除下文所論應付予移動機械人業務首席策略官的薪金外，本公司自二零二六年四月起及截至本公告日期並無就移動機械人業務作出任何重大資本承諾或資本開支。根據於本公告日期目前可得資料，董事會預期，倘移動機械人業務於二零二六年展開，與現有業務（包括提供專家證人服務以及向資產配置者提供投資顧問服務）相比，其可自本公告日期起未來至少12個月內維持於極小的規模。有關現有業務的詳情，請參閱本公告內「本集團現有業務的最新資料」一段。

管理專業知識及員工規模

於本公告日期，本集團已聘請一名首席策略官為亞洲及美國地區提供服務，發展移動機械人業務模式。首席策略官於亞洲及美國擁有逾二十年業務策略、產品營銷及市場推廣經驗，其中三年與機械人行業相關。董事會連同首席策略官，繼續評估於任何業務合作安排落實時可能需要的人手需求、營運基礎設施及支援職能水平。

監管規定

據董事所深知、盡悉及確信，董事會並不知悉在包括比荷盧地區（比利時、荷蘭及盧森堡）及東南亞市場（香港、新加坡、馬來西亞、泰國、印尼及菲律賓）等準市場銷售自主移動機械人及／或提供自主移動機械人服務及諮詢服務，需要即時取得任何重大監管批准。董事會將繼續評估及遵守相關司法權區的所有適用法律及監管規定。就製造商而言，自主移動機械人本身需要遵守若干歐洲合格認證（「**歐洲合格認證**」）標準／認證，此乃製造商之合規責任。於移動機械人業務開始時，本集團將確保(i)所有與True Partner Technology建立業務關係的自主移動機械人製造商或準製造商已取得該等歐洲合格認證標準／認證，及(ii)持續遵守歐盟有關當地數據儲存的多項法規。

董事會確認，自二零二六年四月起至本公告日期，本公告所預計及披露的移動機械人業務模型並無重大變動。

3. 商機

根據可得公開資料，該行業已跨越門檻，由實驗性、小眾採用發展至生產級、大規模使用。與傳統自動導引車（「自動導引車」，需要佔用樓面空間及昂貴的基礎設施，例如磁性底板壓條）相反，現代自主移動機械人使用LiDAR（光達）及視覺系統，以完全無纜方式在複雜及高度動態的環境中導航¹。

硬件及軟件進步，表示機械人比數年前更具成本效益，且更容易整合至任何現有環境。快速部署及按需求擴展能力，讓自主移動機械人團隊在有需要時能夠調整至合適規模。於歐洲及東南亞，面對勞工短缺、營運成本上升及不斷變化的消費者期望的行業，正紛紛轉向自動化，而自動化不再奢侈，屬營運所需。

True Partner Technology擬於多個高影響力行業（如物流及倉儲、酒店及款待、餐飲、醫院及醫療保健以及零售及店舖營運）從事銷售及提供自主移動機械人，並特別著重於比荷盧地區及東南亞市場，於該兩個地區，監管成熟程度、勞工市場動態及技術採用正匯聚交融，以創造機遇，並可透過True Partner Technology的策略據點（即荷蘭及新加坡）為該兩個地區提供服務。

根據可得公開資料，歐盟的自主移動機械人市場在二零二六年約有17億美元的商業潛力，並預計於二零三四年增長至約89億美元²。根據可得公開資料，東南亞目前的工業及服務機械人市場估計於二零二六年達13億美元，並預計於二零三一年增長至18億美元³。具體而言，以下行業獲重點提及將應用自主移動機械人³：

¹資料來源: <https://marketintel.com/report/physical-ai-robot-for-logistics-market>

²資料來源: <https://www.marketdataforecast.com/market-reports/europe-autonomous-mobile-robots-market>

³資料來源: <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/southeast-asia-industrial-and-service-robot-market>

行業	主要帶動因素	自主移動機械人於該行業的應用情況
物流及倉儲	電子商務履約、 勞工短缺	在揀貨站、裝卸碼頭及儲存地點之間運送貨物；管理存貨流動；減少人手勞動及提高營運速度。
酒店及款待	賓客體驗、人手挑戰	運送客房服務物品(膳食、飲品、用品)；運送潔淨布草、毛巾及客房服務用品；處理樓層之間的洗衣及布草管理；騰出員工以提供面向賓客的服務。
餐飲	一致性、勞工成本、 速度	由廚房運送已準備的食物及飲品到用餐區或外送取貨點；管理食材由儲存處運送至備餐站；減少食物暴露時間及於運送期間保持品質。
醫院及醫療保健	安全、效率、監管合規	運送藥物、實驗室樣本及醫療用品至病房及各部門；運送無菌器械及手術物料；管理生物危害廢物及已弄污的布草；減少員工處理非臨床工作的時間，並提高緊急物品的運送速度。
零售及店舖營運	存貨準確度、樓層管理	執行自動化存貨掃描及貨架審核；將產品由儲物室運送至銷售樓層；管理貨架及陳列品的補貨；進行實時存貨檢查以防止缺貨及提升客戶體驗。

業務策略

董事會相信，True Partner Technology可能較傳統自主移動機械人銷售商擁有競爭優勢，可透過以下方式在該行業立足：

- (a) **以營運為重點，而非以科技為重點。** True Partner Technology參與，始於了解客戶的工作流程、限制及效率目標。自主移動機械人旨在解決客戶需求，而非以自身為目標。
- (b) **數據管治及當地合規。** True Partner Technology可提供符合地區要求的數據管治解決方案，確保自主移動機械人數據安全、合規並由擁有人控制。數據將透過本集團的專用雲端儲存方案，保留於相關司法權區境內。就準客戶而言，雲端儲存解決方案減輕地端基礎設施的負擔。需要絕對數據主權的機構可選擇採用私有雲解決方案。屆時，營運數據、分析或人工智能模型概不會離開擁有人的設施。
- (c) **優質製造、當地服務。** True Partner Technology提供當地服務層，該服務層了解比荷盧地區及東南亞市場的當地法規、營運標準及客戶的業務背景。董事會預期技術支援、使用專業知識及持續優化舉措可於當地時區內有效率地提供。結合來自知名中國製造商的高品質機械人，共提供一個極具吸引力的方案。自主移動機械人服務及顧問服務以公司需要、合規及數據儲存為重點，可填補客戶對其營運的深入了解與整合及優化自主移動機械人所需技術知識之間的差距。

4. 擬定業務策略及與本集團現有業務產生潛在協同效應

董事會預期，憑藉已於本集團內部建立並應用的True Partner Technology資訊科技能力，可內部發展自主移動機械人業務。就此而言，董事會認為本集團將能夠以下列方式將該等數據管理及分析的經驗及知識應用於移動機械人業務：

- (a) **數據管理專業知識。** True Partner Technology的團隊在實施、管理及維護本集團的全球私有雲端基礎設施方面擁有長期經驗。於此基礎設施內，該團隊負責管理本集團現有資產管理活動所涉及的研究團隊及交易團隊均需要的大數據集及複雜數據流。董事會相信，True Partner Technology在管理大量歷史及實時市場數據方面的經驗，可應用於管理自主移動機械人輸入及輸出所需的大量數據。在協同效應方面，True Partner Technology研究團隊所獲得的數據分析經驗，將有助於改善本集團的整體資訊科技基礎設施及數據管理能力，進一步提升本集團向其現有或準客戶提供的諮詢服務質素。
- (b) **基礎設施共享。** 本集團現於香港及阿姆斯特丹營運數據中心，倘若及當移動機械人業務於比荷盧地區推出時，該等數據中心可於當地提供支援。此安排符合當地數據管理規定，例如歐盟的通用數據保護條例(General Data Protection Regulation)。
- (c) **監管及合規知識共享。** 本集團於美國、荷蘭及香港等國家及地區的全球資產管理方面，擁有與監管機構互動的經驗。有關經驗為本集團的合規團隊奠定堅實基礎，以應對移動機械人業務所需的監管要求，特別是網絡安全及私隱規例方面的重疊合規事項。

經考慮True Partner Technology自其於二零二零年成立以來一直提供科技諮詢服務，董事會認為移動機械人業務為新機遇，可利用其現有專業知識提供自主移動機械人服務，從而產生收益。

5. 本集團現有業務的最新資料

就本集團重振其現有資產管理業務的努力而言，本集團繼續接觸潛在資產管理客戶，以推廣其策略 (TP RV Volatility、True Partner Premium Overlay策略及TP Dragon Tail，以及其他客製化解決方案/ 委託)。於本公告日期，本集團大部分資源已獲分配至重振該業務分部及改善盈利能力。於本公告日期，本集團繼續維持完整的投資經理架構，為本公司證監會持牌附屬公司True Partner Advisor Hong Kong Limited的所有職能配備四名負責人員及核心職能主管。

就本集團為提升其現有顧問服務盈利能力的努力而言，董事會預期顧問業務將持續增長。基於其顧問服務的按時計費收益模式，有關增長將為本公司帶來更高的收益貢獻。

此外，本集團正為與中國相關的策略及看漲中國的願景 (包括TP Dragon Tail) 籌備一項新的香港私募基金 (採用開放式基金公司結構)，旨在為本集團的潛在客戶提供更大的業務靈活性。為專業投資者設立的一項名為True Partner China Green Tech OFC (「**OFC**」) 的香港私募開放式基金 (「**該基金**」)，已於二零二六年七月二十三日獲證監會給予申請。其後，該基金的籌備工作正處於文件準備階段，並正與獨立基金行政管理人及託管人/ 經紀人辦理啟用程序。True Partner團隊亦正草擬發售備忘錄 (「**PPM**」) 以及供潛在客戶及投資者參閱的說明材料。本公司致力於在二零二六年第四季度向第三方專業投資者開放該基金。

除上文披露者外，於本公告日期，本集團現有業務並無重大變動。儘管如此，董事會仍然全面致力於提升其現有業務的收益，原因乃明白其主要職責之一為確保本公司維持可行的業務。經考慮控股股東轉換可換股債券後本集團目前本集團目前的財務及營業狀況 (包括提升管理資產所需時間)，董事會開始預計如何經營移動機械人業務，並探索互補的商業機會，以支持本集團的收益來源。在此情況下，董事會預期移動機械人業務將成為一種具潛力的解決方案，亦能與本集團的數據管理能力產生技術協同效應，繼而有望提升服務質量，進而增強本集團吸引準客戶的能力。除上述者外，董事會繼續積極物色新商機，以維護並在可能情況下提升股東價值。本公司將於適當時候根據GEM上市規則刊發進一步公告，以向股東及潛在投資者提供最新資料。

刊發本公告乃旨在向股東及本公司潛在投資者提供本集團業務最新進展資料。本公司謹此強調，於本公告日期，移動機械人業務尚未展開，本公司尚未就移動機械人業務訂立任何正式或具法律約束力的協議。股東及本公司潛在投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。

承董事會命
True Partner Capital Holding Limited
主席
陳恒輝

香港，二零二六年九月一日

於本公告日期，董事會包括執行董事陳恒輝先生、*Ralph Paul Johan van Put*先生、*Tobias Benjamin Hekster*先生、呂偉良先生及林昇鴻先生；及獨立非執行董事黃曉鑽女士、黃達強先生及黃瑞洋先生。

就GEM上市規則而言，本公告的資料乃遵照GEM上市規則而刊載，旨在提供有關本公司的資料，董事願就本公告資料共同及個別承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所深知及確信，本公告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成份，且並無遺漏任何事項，足以令致本公告或其所載之任何陳述產生誤導。

本公告將由刊登日期起計最少七天於香港聯合交易所有限公司網站 www.hkexnews.hk 的「最新上市公司公告」頁內登載。本公告亦將於本公司網站 www.truepartnercapital.com 登載。